КЭ-З-УП3-26

**Программа первоначального обучения по специальности**

|  |  |
| --- | --- |
| **Ф.И.О. сотрудника** |  |
| **Подразделение, должность** | **ОУЗ (материалы и комплектующие); Менеджер по закупкам 2 категории** |
| **Организация** | **АО "Электротехнические заводы "Энергомера"** |
| **Руководитель** |  |
| **Наставник** |  |
| **Период обучения** |  |
| **I. Общий курс обучения** |
| ***№ п.п.*** | ***Тема и учебные вопросы*** | ***Ответственный за проведение обучения*** | ***Время и место проведения обучения*** | ***Подпись преподавателя о проведенном обучении*** |
| 1 | Порядок первоначального обучения в компании | Сертифицированный преподаватель | По графику |  |
| 2 | Политика компании в отношении карьерного развития персонала | Сертифицированный преподаватель | По графику |  |
| 3 | Правила пропускной системы в компании | Сертифицированный преподаватель | По графику |  |
| 4 | Соблюдение режима коммерческой тайны АО Энергомера. | Сертифицированный преподаватель | По графику |  |
| 5 | Вводный инструктаж по пожарной безопасности | Сертифицированный преподаватель | По графику |  |
| 6 | Вводный инструктаж по охране труда | Сертифицированный преподаватель | По графику |  |
| 7 | Инструктаж по первой медицинской помощи | Сертифицированный преподаватель | По графику |  |
| 8 | Инструктаж на I группу по электробезопасности | Сертифицированный преподаватель | По графику |  |
| 9 | Основы бережливого производства | Сертифицированный преподаватель | По графику |  |
| 10 | Основы системы менеджмента качества | Сертифицированный преподаватель | По графику |  |
| 11 | История развития компании | Самостоятельное изучение | Портал обучения – Видеокурсы – Вводное обучение <http://lms2.energomera.ru/course/view.php?id=309> |  |
| 12 | Корпоративные информационные ресурсы компании | Самостоятельное изучение | Портал обучения – Видеокурсы – Вводное обучение <http://lms2.energomera.ru/course/view.php?id=309> |  |
| 13 | Ведение делопроизводства в компании | Самостоятельное изучение | Портал обучения – Видеокурсы – Вводное обучение <http://lms2.energomera.ru/course/view.php?id=309> |  |
| **Подпись сотрудника о прохождении общего курса обучения \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_** |
| **II. Изучение документов СМК по специальности** |
| ***№п.п.*** | ***Полное наименование и коды документов*** | ***Ответственный за проведение обучения*** | ***Период обучения*** | ***Контроль уровня знаний (дата, подпись)*** |
| **Процессы своего подразделения** |
| 1 | Изучение политики в отношении поставщиков КЭ-З-ВР-07 | **Руководитель** | В течение первого месяца работы |  |
| 2 | Изучение требований к поставщикам КЭ-З-ВР-08 | **Руководитель** | В течение первого месяца работы |  |
| 3 | КЭ-П-ЗО-01 Выбор поставщиков комплектующих и материалов | **Руководитель** | В течение первого месяца работы |  |
| 4 | КЭ-П-ЗО-03 Поддержание и развитие отношений с поставщиками | **Руководитель** | В течение первого месяца работы |  |
| 5 | КЭ-П-ЗО-02 Исполнение плана закупок | **Руководитель** | В течение первого месяца работы |  |
| **Инструкции своего подразделения (рабочая инструкция, инструкции на виды работ, по которым непосредственно будет работать сотрудник)** |
| 1 | Рабочая инструкция ведущего менеджера (менеджера, ассистента менеджера) по закупкам отдела управления закупкамислужбы закупок КЭ-И-ЗО-08 | **Руководитель** | В течение первого месяца работы |  |
| 2 |  «Тестирование закупаемой продукции и поставщика в АО «Энергомера» КЭ-И-ЗО-02 | **Руководитель** | В течение первого месяца работы |  |
| 3 | Порядок утверждения требований к закупаемой продукции и перечня возможных поставщиков (инструкция №1 к процессу КЭ-П-ЗО-01) | **Руководитель** | В течение первого месяца работы |  |
| 4 | Определение требований по улучшениям и согласование их с поставщиком (инструкция №1 к процессу КЭ-П-ЗО-03) | **Руководитель** | В течение первого месяца работы |  |
| 5 |  Рекомендации по составлению и контролю выполнения дорожных карт (инструкция №2 к процессу КЭ-П-ЗО-03) | **Руководитель** | В течение первого месяца работы |  |
| 6 | Изучение инструкции по поддержанию контактов с поставщиками (инструкция №3 к процессу КЭ-П-ЗО-03) | **Руководитель** | В течение первого месяца работы |  |
| 7 |  Порядок предоставления информации по качеству ПКИ и материалов (инструкция №4 к процессу КЭ-П-ЗО-03) | **Руководитель** | В течение первого месяца работы |  |
| 8 | Инструкция по оценке поставщика и присвоению ему уровня соответствия нашим требованиям (инструкция №5 к процессу КЭ-П-ЗО-03) | **Руководитель** | В течение первого месяца работы |  |
| 9 | Порядок присвоения статуса поставщикам КЭ-И-ЗО-04  | **Руководитель** | В течение первого месяца работы |  |
| 10 | Инструкция по формированию и поддержанию базы данных производителей и поставщиков материалов и комплектующих КЭ-И-ЗО-05  | **Руководитель** | В течение первого месяца работы |  |
| 11 | Инструкция по организации аудита поставщиков КЭ-И-ЗО-11  | **Руководитель** | В течение первого месяца работы |  |
| 12 | Формирование и контроль выполнения целевых закупочных цен КЭ-И-ЗО-19 | **Руководитель** | В течение первого месяца работы |  |
| **Инструкции смежных подразделений, с которыми работает сотрудник** |
| 1 | Формирование плана закупок и контроль его выполнения КЭ-И-ЗО-14  | **Руководитель** | В течение первого месяца работы |  |
| 2 | Выявление сверхнормативных запасови порядок действий по их сокращению КЭ-И-СЛ-19 | **Руководитель** | В течение первого месяца работы |  |
| 3 | КЭ-И-СБ2-06 «Инструкция по оценке благонадежности предполагаемых и действующих контрагентов ОАО «Концерн Энергомера» | **Руководитель** | В течение первого месяца работы |  |
| 4 | КЭ-И-ЮР1-04 Инструкция о порядке разработки, согласования, регистрации и хранения договоров ОАО «Концерн Энергомера» | **Руководитель** | В течение первого месяца работы |  |
| 5 | КЭ-И-ЮР1-07 Контроль исполнения договоров | **Руководитель** | В течение первого месяца работы |  |
| 6 | КЭ-И-БУХ1-18 Упр-е кредит и дебит задолженностью | **Руководитель** | В течение первого месяца работы |  |
| 7 | КЭ-И-РИЦ-39 Порядок разработки конструкторского указания | **Руководитель** | В течение первого месяца работы |  |
| 8 | КЭ-И-ИТ7-03 Инструкция по оформлению заявок и претензий | **Руководитель** | В течение первого месяца работы |  |
| 9 | КЭ-И-ИТ1-03 Инструкция по использованию корпоративной электоронной почте и глобальной сети Интернет | **Руководитель** | В течение первого месяца работы |  |
| 10 | КЭ-И-ИТ1-09 Инструкция по пользованию телефонной связью в ОАО «Концерн Энергомера» | **Руководитель** | В течение первого месяца работы |  |
| 11 | КЭ-И-ЧОП-07 Инструкция по пропускному и внутриобъектовому режиму | **Руководитель** | В течение первого месяца работы |  |
| 12 | КЭ-И-ЧОП-08 Инструкция по соблюдению правил пожарной безопасности | **Руководитель** | В течение первого месяца работы |  |
| 13 | КЭ-И-ОУК-18 Инструкция по ОТ и ТБ при пребывании работников офиса на предприятиях ОАО Концерн Энергомера | **Руководитель** | В течение первого месяца работы |  |
| 14 | КЭ-И-ВР-02 Регистрация и купирование инцидентов | **Руководитель** | В течение первого месяца работы |  |
| 15 | КЭ-И-ВР-03 Расследование инцидентов и разработка корректирующих действий | **Руководитель** | В течение первого месяца работы |  |
| 16 | КЭ-И-ВР-04 Разработка и утверждение плана работ по проведению изменений | **Руководитель** | В течение первого месяца работы |  |
| **Общие процессы и инструкции организации** |
| 1 | КЭ-П-ОУК-01 «Управление записями качества» | **Руководитель** | В течение первого месяца работы |  |
| 2 | КЭ-П-ОУК-03 «Управление документами СМК» | **Руководитель** | В течение первого месяца работы |  |
| 3 | КЭ-П-ОУК-04 «Корректирующие и предупреждающие действия» | **Руководитель** | В течение первого месяца работы |  |
| 4 | КЭ-П-ЛИН-01 «Организация рабочего места на основе принципов 5С» | **Руководитель** | В течение первого месяца работы |  |
| 5 | КЭ-П-ВР-02 «Управление изменениями» | **Руководитель** | В течение первого месяца работы |  |
| 6 | КЭ-П-ОУК-02 «Проведение внутреннего аудита (проверки) Системы менеджмента качества» | **Руководитель** | В течение первого месяца работы |  |
| 7 | КЭ-И-TPM-01 «Организация автономного обслуживания Оборудования» | **Руководитель** | В течение первого месяца работы |  |
| **Экзамен по СМК уровень «А»** | Сертифицированный преподаватель | Не позднее одного месяца после прохождения вводного курса обучения по СМК «А» |  |
| **Подпись сотрудника, подтверждающая изучение документов СМК по специальности \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_** |
| **III. Обучение практическим навыкам работы по специальности** |
| ***№п.п.*** | ***Тема и учебные вопросы*** | ***Ответственный за******проведение обучения*** | ***Период******обучения*** | ***Контроль уровня навыков (дата, подпись)*** |
| 1 | Оформление договоров и спецификаций | **Наставник** | Первые три месяца работы |  |
| 2 | Работа с планом закупок (ПЗ) | **Наставник** | Первые три месяца работы |  |
| 3 | Формирование заказа поставщику | **Наставник** | Первые три месяца работы |  |
| 4 | Формирование заявок на расходование средств | **Наставник** | Первые три месяца работы |  |
| 5 | Отработка устранения несоответсвующей продукции в АСУП по ВЯ | **Наставник** | Первые три месяца работы |  |
| 6 | Проведение переговоров с поставщиками для достижения лучших условий | **Наставник** | Первые три месяца работы |  |
| 7 | Оформление записей качества, подтверждающих выполнение всех переходов процедуры тестирования поставщиков и присвоение им статуса. | **Наставник** | Первые три месяца работы |  |
| 8 | Работа с поставщиками по уточнению технических требований к продукции. Наличие утверждённых технических требований | **Наставник** | Первые три месяца работы |  |
| 9 | Изучение и отработка навыков по СОК в соответствии с инструкциями подразделения | **Наставник** | Первые три месяца работы |  |
| **Подпись сотрудника, подтверждающая усвоение практических навыков работы \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_** |
| **Обучение по продукту (сотрудники службы продаж, маркетинга, закупок, Инжиниринга)** |
| **Счетчики учета электроэнергии:** |
| **1** | * Вводный раздел «Счетчики электроэнергии»
* Однофазные однотарифные счетчики

Трехфазные однотарифные счетчики | Сертифицированный преподаватель | По графику |  |
| **2** | * Однофазные многотарифные счетчики локальной установки.

Трехфазные многотарифные счетчики локальной установки | Сертифицированный преподаватель | По графику |  |
| **3** | * Однофазные многотарифные счетчики с интерфейсом для удаленного беспроводного доступа
 | Сертифицированный преподаватель | По графику |  |
| **4** | Трехфазные многотарифные счетчики с интерфейсами для удаленного беспроводного доступа | Сертифицированный преподаватель | По графику |  |
| **АСКУЭ:** |
| **1** | Автоматизированные системы коммерческого учета электроэнергии | Сертифицированный преподаватель | По графику |  |
| **Метрологическое оборудование:** |
| **1** | Метрологическое оборудованиеСчетчики эталонныеПереносное метрологическое оборудованиеУстановки для поверки и регулировки счетчиков электроэнергии | Сертифицированный преподаватель | По графику |  |
| **Подпись сотрудника, подтверждающая усвоение знаний по продукту \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_** |
| **Заключение руководителя по итогам обучения** |
| **По результатам проведенных мероприятий считаю первоначальное обучение:** | **Дата заключения** | **Руководитель (ФИО и подпись)** |
| Эффективным | Неэффективным |  |  |
| В случае неэффективного обучения укажите причины: |  |  |

|  |
| --- |
| **Инструменты бережливого производства (после окончания испытательного срока)** |
|  |  Философия ЛИН | Асеева С.А. | согласно расписанию занятий |  |
|  | Виды потерь.  | Асеева С.А. | согласно расписанию занятий |  |
|  | Организация рабочего места по системе 5С. | Асеева С.А. | согласно расписанию занятий |  |
|  | Визуализация. | Асеева С.А. | согласно расписанию занятий |  |
|  | Стандартизация,  | Асеева С.А. | согласно расписанию занятий |  |
|  | Картирование потоков создания ценности | Асеева С.А. | согласно расписанию занятий |  |
|  | Картирование ПСЦ. Практические занятия. | Асеева С.А. | согласно расписанию занятий |  |
|  | Инструменты решения проблем. | Асеева С.А. | согласно расписанию занятий |  |
|  | Система полезных предложений. | Асеева С.А. | согласно расписанию занятий |  |
|  |  Устный экзамен. Электронное тестирование. | Асеева С.А. | согласно расписанию занятий |  |