КЭ-З-УП3-26

**Программа первоначального обучения по специальности**

|  |  |
| --- | --- |
| **Ф.И.О. сотрудника** |  |
| **Подразделение, должность** | **Главный менеджер, ЦО "Группа менеджеров по направлению оборудования, комплектующих и вспомогательных материалов** |
| **Организация** | **АО "Электротехнические заводы "Энергомера"** |
| **Руководитель** | **Белозерова Светлана Владимировна** |
| **Наставник** |  |
| **Период обучения** |  |
| **I. Общий курс обучения** |
|  |
| **II. Изучение документов СМК по специальности** |
| ***№п.п.*** | ***Полное наименование и коды документов*** | ***Ответственный за проведение обучения*** | ***Период обучения*** | ***Контроль уровня знаний (дата, подпись)*** |
| **Политики** |
|  |  |  |  |  |
| **Процессы своего подразделения** |
| 1 | Изучение политики в отношении поставщиков КЭ-З-ВР-07 | **Руководитель** | В течение первого месяца работы |  |
| 2 | Изучение требований к поставщикам КЭ-З-ВР-08 | **Руководитель** | В течение первого месяца работы |  |
| 3 | КЭ-П-ЗО-01 Выбор поставщиков комплектующих и материалов | **Руководитель** | В течение первого месяца работы |  |
| 4 | КЭ-П-ЗО-03 Поддержание и развитие отношений с поставщиками | **Руководитель** | В течение первого месяца работы |  |
| 5 | КЭ-П-ЗО-02 Исполнение плана закупок | **Руководитель** | В течение первого месяца работы |  |
| 6 | КЭ-П-СЛ-01 «Управление запасами» | **Руководитель** | В течение первого месяца работы |  |
| 7 | КЭ-П-153-01 «Управление несоответствующей продукцией» | **Руководитель** | В течение первого месяца работы |  |
| 8 | КЭ-П-ВР-01 «Выбор оборудования, его производителя и поставщика» | **Руководитель** | В течение первого месяца работы |  |
| **Инструкции своего подразделения (рабочая инструкция, инструкции на виды работ, по которым непосредственно будет работать сотрудник)** |
| 1 | КЭ-И-ЗО-10 Порядок приобретения оборудования, техники, товарно-материальных ценностей и выбора поставщиков | **Руководитель** | В течение первого месяца работы |  |
| 2 | КЭ-И-ЗГМ-02 «Рабочая инструкция (ассистента) менеджера по закупкам группы по закупкам оборудования и вспомогательных материалов» | **Руководитель** | В течение первого месяца работы |  |
| 3 | Рабочая инструкция ведущего менеджера (менеджера, ассистента менеджера) по закупкам отдела управления закупками службы закупок КЭ-И-ЗО-08 | **Руководитель** | В течение первого месяца работы |  |
| 4 |  «Тестирование закупаемой продукции и поставщика в АО «Энергомера» КЭ-И-ЗО-02 | **Руководитель** | В течение первого месяца работы |  |
| 5 | Порядок утверждения требований к закупаемой продукции и перечня возможных поставщиков (инструкция №1 к процессу КЭ-П-ЗО-01) | **Руководитель** | В течение первого месяца работы |  |
| 6 | Определение требований по улучшениям и согласование их с поставщиком (инструкция №1 к процессу КЭ-П-ЗО-03) | **Руководитель** | В течение первого месяца работы |  |
| 7 |  Рекомендации по составлению и контролю выполнения дорожных карт (инструкция №2 к процессу КЭ-П-ЗО-03) | **Руководитель** | В течение первого месяца работы |  |
| 8 | Изучение инструкции по поддержанию контактов с поставщиками (инструкция №3 к процессу КЭ-П-ЗО-03) | **Руководитель** | В течение первого месяца работы |  |
| 9 |  Порядок предоставления информации по качеству ПКИ и материалов (инструкция №4 к процессу КЭ-П-ЗО-03) | **Руководитель** | В течение первого месяца работы |  |
| 10 | Инструкция по оценке поставщика и присвоению ему уровня соответствия нашим требованиям (инструкция №5 к процессу КЭ-П-ЗО-03) | **Руководитель** | В течение первого месяца работы |  |
| 11 | Порядок присвоения статуса поставщикам КЭ-И-ЗО-04  | **Руководитель** | В течение первого месяца работы |  |
| 12 | Инструкция по формированию и поддержанию базы данных производителей и поставщиков материалов и комплектующих КЭ-И-ЗО-05  | **Руководитель** | В течение первого месяца работы |  |
| 13 | Инструкция по организации аудита поставщиков КЭ-И-ЗО-11  | **Руководитель** | В течение первого месяца работы |  |
| 14 | Формирование и контроль выполнения целевых закупочных цен КЭ-И-ЗО-19 | **Руководитель** | В течение первого месяца работы |  |
| 15 | КЭ-И-110-26 «Порядок заказа литьевых форм и их испытание» | **Руководитель** | В течение первого месяца работы |  |
| **Инструкции смежных подразделений, с которыми работает сотрудник** |
| 1 | КЭ-И-СБ2-06 «Инструкция по оценке благонадежности предполагаемых и действующих контрагентов ОАО «Концерн Энергомера» | **Руководитель** | В течение первого месяца работы |  |
| 2 | Формирование плана закупок и контроль его выполнения КЭ-И-ЗО-14  | **Руководитель** | В течение первого месяца работы |  |
| 3 | Выявление сверхнормативных запасови порядок действий по их сокращению КЭ-И-СЛ-19 | **Руководитель** | В течение первого месяца работы |  |
| 4 | КЭ-И-ЮР1-04 Инструкция о порядке разработки, согласования, регистрации и хранения договоров ОАО «Концерн Энергомера» | **Руководитель** | В течение первого месяца работы |  |
| 5 | КЭ-И-ЮР1-07 Контроль исполнения договоров | **Руководитель** | В течение первого месяца работы |  |
| 6 | КЭ-И-БУХ1-18 Упр-е кредит и дебит задолженностью | **Руководитель** | В течение первого месяца работы |  |
| 7 | КЭ-И-РИЦ-39 Порядок разработки конструкторского указания | **Руководитель** | В течение первого месяца работы |  |
| **Общие процессы и инструкции организации** |
| 1 | КЭ-П-ОУК-01 «Управление записями качества» | **Руководитель** | В течение первого месяца работы |  |
| 2 | КЭ-П-ОУК-03 «Управление документами СМК» | **Руководитель** | В течение первого месяца работы |  |
| 3 | КЭ-П-ОУК-04 «Корректирующие и предупреждающие действия» | **Руководитель** | В течение первого месяца работы |  |
| 4 | КЭ-П-ЛИН-01 «Организация рабочего места на основе принципов 5С» | **Руководитель** | В течение первого месяца работы |  |
| 5 | КЭ-И-ВР-02 Регистрация и купирование инцидентов | **Руководитель** | В течение первого месяца работы |  |
| 6 | КЭ-И-ВР-03 Расследование инцидентов и разработка корректирующих действий | **Руководитель** | В течение первого месяца работы |  |
| 7 | КЭ-И-ВР-04 Разработка и утверждение плана работ по проведению изменений | **Руководитель** | В течение первого месяца работы |  |
| 8 | КЭ-П-ВР-02 «Управление изменениями» | **Руководитель** | В течение первого месяца работы |  |
| 9 | КЭ-П-ОУК-02 «Проведение внутреннего аудита (проверки) Системы менеджмента качества» | **Руководитель** | В течение первого месяца работы |  |
| **Экзамен по СМК уровень «А, В»** | Сертифицированный преподаватель | Не позднее одного месяца после прохождения вводного курса обучения по СМК «А, В» |  |
| **Подпись сотрудника, подтверждающая изучение документов СМК по специальности \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_** |
| **III. Обучение практическим навыкам работы по специальности** |
| ***№п.п.*** | ***Тема и учебные вопросы*** | ***Ответственный за******проведение обучения*** | ***Период******обучения*** | ***Контроль уровня навыков (дата, подпись)*** |
| 1 | Оформление договоров и спецификаций | **Наставник** | Первые три месяца работы |  |
| 2 | Работа с планом закупок (ПЗ) | **Наставник** | Первые три месяца работы |  |
| 3 | Формирование заказа поставщику | **Наставник** | Первые три месяца работы |  |
| 4 | Формирование заявок на расходование средств | **Наставник** | Первые три месяца работы |  |
| 5 | Отработка устранения несоответсвующей продукции в АСУП по ВЯ | **Наставник** | Первые три месяца работы |  |
| 6 | Проведение переговоров с поставщиками для достижения лучших условий | **Наставник** | Первые три месяца работы |  |
| 7 | Оформление записей качества, подтверждающих выполнение всех переходов процедуры тестирования поставщиков и присвоение им статуса. | **Наставник** | Первые три месяца работы |  |
| 8 | Работа с поставщиками по уточнению технических требований к продукции. Наличие утверждённых технических требований | **Наставник** | Первые три месяца работы |  |
| 9 | Изучение и отработка навыков по СОК в соответствии с инструкциями подразделения | **Наставник** | Первые три месяца работы |  |
| **Подпись сотрудника, подтверждающая усвоение практических навыков работы \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_** |
| **Обучение по продукту (сотрудники службы продаж, маркетинга, закупок, Инжиниринга)** |
| **Счетчики учета электроэнергии:** |
|  |
| **Заключение руководителя по итогам обучения** |
| **По результатам проведенных мероприятий считаю первоначальное обучение:** | **Дата заключения** | **Руководитель (ФИО и подпись)** |
| Эффективным | Неэффективным |  |  |
| В случае неэффективного обучения укажите причины: |  |  |